

# INFORMACIONES TECNICAS

Dirección General de Alimentación y Fomento Agroalimentario

Núm. 240 ■ Año 2012

Servicio de Recursos Ganaderos



## Coyuntura actual del sector porcino aragonés: Empleo generado, bienestar animal y Análisis DAFO



UNIÓN EUROPEA  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural. FEADER



**GOBIERNO  
DE ARAGON**

Departamento de Agricultura,  
Ganadería y Medio Ambiente

## Introducción

El sector primario provee a la alimentación humana de materias primas para cubrir las necesidades básicas imprescindibles energéticas y proteicas. Con la industrialización, urbanización de la especie humana y aumento de renta **el consumo de carne se ha incrementado**.

Los avances tecnológicos han permitido la especialización de producciones y el desarrollo de una **ganadería industrializada**, como la de porcino, que obtiene unos resultados técnicos en continua superación, haciendo posible la producción de carne a precios asequibles.

Esta producción pecuaria, cada vez más industrializada, se complementa con la producción agrícola, consume materias primas para pienso y los cultivos permiten el reciclado del estiércol como fertilizante.

El desarrollo de la producción ganadera a nivel mundial no ha tenido una uniforme distribución. En referencia al porcino, existen países donde se concentra la producción y el consumo, y otros como España son exportadores netos, produciéndose en la distribución de esta especie a nivel nacional la concentración de prácticamente **el 50% de la producción porcina de capa blanca entre Cataluña y Aragón**.

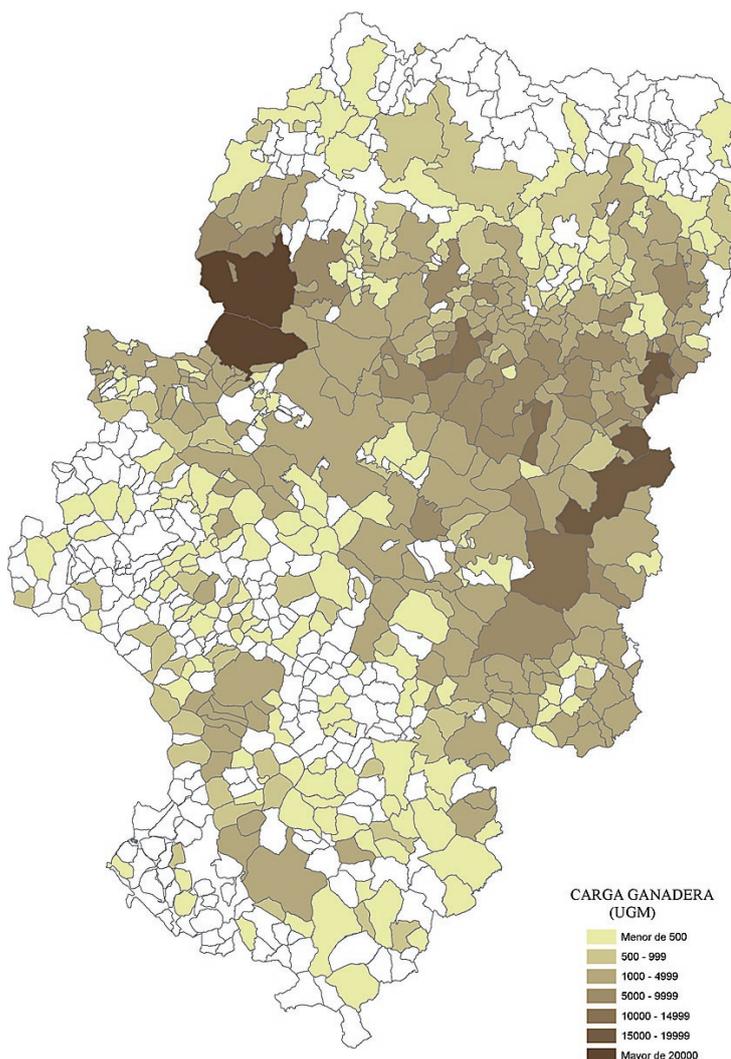
En Aragón, el sector porcino ha propiciado el desarrollo del sector de la **agroindustria** de producción de piensos, el transporte de estos y del ganado, y la **industria agroalimentaria** (mataderos, salas de despiece...) que a su vez favorece otros sectores como infraestructura de construcción, mantenimiento y de otros servicios indirectos.

Además del trabajo directo en granjas y en las industrias relacionadas, para la producción y transformación de la carne de cerdo se desarrolla una importante actividad que propicia un tejido económico y social asociado, con el **asentamiento de población en el medio rural de Aragón**, y de vital importancia en la provincia de Teruel y en comarcas concretas de Huesca y Zaragoza.

El porcino, en las últimas décadas un sector económicamente muy dinámico, aunque desde el año 2007 viene arrastrando una situación crítica por el encarecimiento de las materias primas para la fabricación de piensos, se encuentra actualmente en una encrucijada. El próximo uno de enero de 2013 **entra en vigor la normativa sobre bienestar animal**. Hay que afrontar unas reformas necesarias en un momento de grave crisis financiera, que además incrementarán el coste de producción, comprometiendo la competitividad del sector.

Este trabajo resume la situación del sector a sus distintos niveles, analiza la coyuntura del porcino en Aragón, estudia el empleo generado total, la situación ante la adaptación al bienestar animal y realiza un análisis DAFO.

**Carga ganadera porcina. Aragón, 2012**



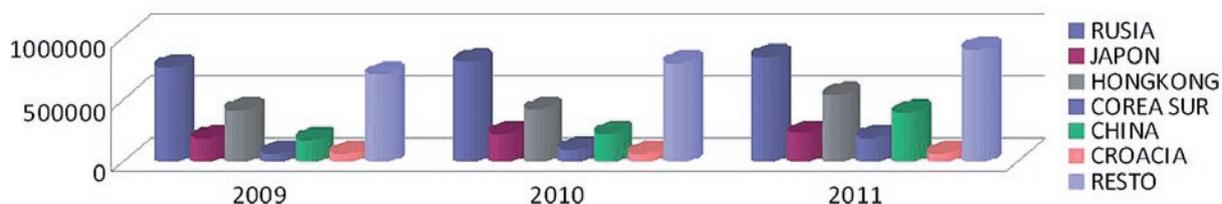
## 1. Objetivos

- Cuantificar la mano de obra implicada en la producción porcina en Aragón y su importancia socioeconómica y de desarrollo.
- Estimar el impacto de la adaptación a la normativa de bienestar animal sobre la capacidad productiva porcina en esta Comunidad Autónoma.
- Análisis DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) del sector.

## 2. La producción porcina y consumo de carne mundial, UE, España y Aragón

La producción porcina posee una gran importancia dentro de la alimentación humana ya que representa el 40% del consumo mundial de carne. Es esperable que la demanda de carne de cerdo se vea incrementada como consecuencia del aumento de renta per cápita media a nivel global y por el aumento de población mundial. Durante el año 2011 la exportaciones de la UE-27 y EEUU se han visto incrementadas por el fuerte tirón de la demanda de los países asiáticos tales como China y Corea del Sur, aunque todavía Japón y Rusia representan algo más del 34% del volumen total de importaciones de carne de cerdo a nivel mundial.

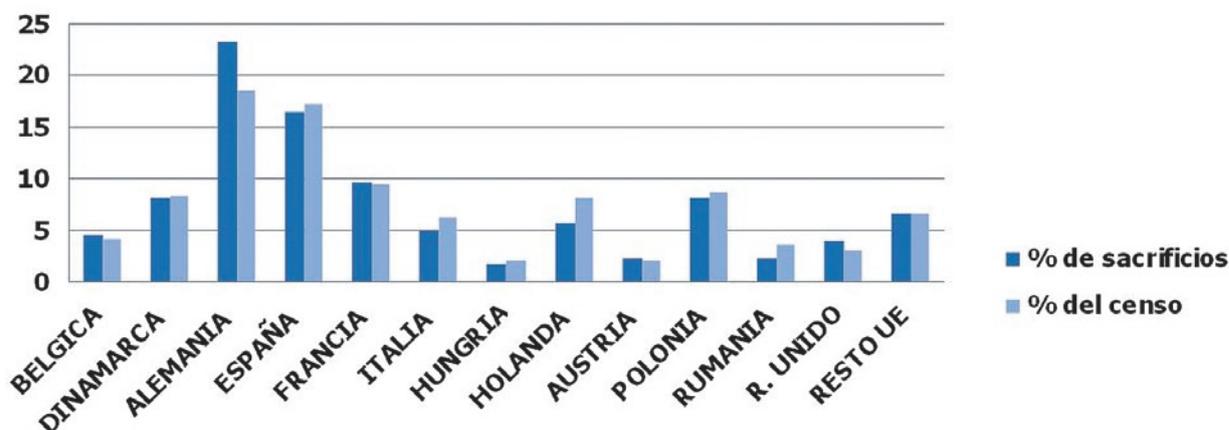
*Principales destinos de las exportaciones de la UE-27*



La UE es la segunda productora de cerdo, con el 22,3% de la producción mundial (fuente USDA y la comisión Europea, MARM abril 2012). El papel que está jugando la UE en el resto del mundo entre los años 1986 y 2011 es netamente exportador.

En la actualidad en nuestro país se sacrifican alrededor de 42 millones de cerdos, con una producción de carne de 3.479.000 toneladas, lo que supone un 3% del total mundial, ocupando el cuarto puesto tras China, Estados Unidos y Alemania.

*% de sacrificio y censo dentro de la UE-27*



Cinco Comunidades Autónomas concentran las tres cuartas partes del censo español: Cataluña, Aragón, Castilla y León, Andalucía y Murcia. La producción de carne ha aumentado un 25% en la última década, ligada evidentemente al aumento de censos y de la productividad.

## 2.1. La cadena de producción porcina de Aragón, implicaciones socioeconómicas y de desarrollo

El sector porcino tiene un elevado peso específico en Aragón, como lo demuestran las siguientes cifras del año 2011:

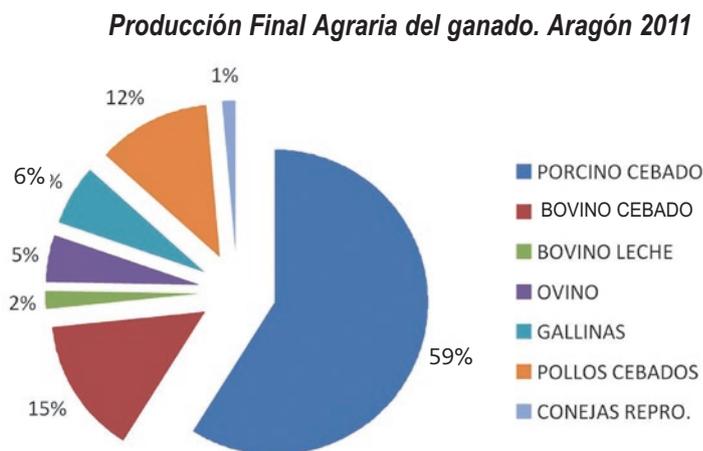
- Supone el 59,4% de la producción final ganadera aragonesa y más del 34% de la producción final agraria, siendo estos valores muy superiores a la media nacional (32,2% y 11,2% respectivamente). Además, mientras que estos porcentajes se han mantenido estables durante los últimos años para la media nacional, en Aragón el peso del sector porcino ha seguido creciendo.
- Aragón con un 22% ocupa el segundo lugar en producción de cerdo cebado, por detrás de Cataluña (27%). Ambas concentran casi la mitad de la producción del país, detrás siguen Castilla y León (14,0%) y Andalucía (9,3%).

En Aragón la evolución del censo de cebo sigue creciendo tanto en número de cabezas como en el de explotaciones.

**En Aragón entre el año 2000 y 2008, se ha producido el mayor porcentaje de incremento de producción porcina entre las regiones europeas productoras.**

- Con el 17,2% del censo nacional de reproductoras, Aragón es la segunda Comunidad Autónoma en importancia en esta orientación seguida muy de cerca por Castilla-León (15,7%).

La pujanza de este sector ha sido y es fuente de empleo y motor de desarrollo rural, contribuyendo a fijar y mantener la población en este medio y generando unos beneficios directos e indirectos muy importantes.



## 3. Empleo generado en el sector porcino de Aragón

Se considera empleo generado en porcino a la **mano de obra implicada directamente** en este sector y que a su vez está **ocupada a tiempo completo** en las actividades siguientes:

- **Construcción y montaje** de las granjas: de producción de lechones, transición y cebo y **fabricación de equipamiento.**
- **Fabricación y transporte de piensos** para porcino.
- **Trabajo en explotación ganadera.**
- Áreas de **sanidad, reproducción, gestión y servicios** del sector porcino.
- **Transporte de cerdos** entre granjas y a sacrificio.
- **Trabajo en matadero** de porcino.
- **Industria agroalimentaria.**

### 3.1. Empleo en la construcción y montaje de granjas y fabricación de equipamiento ganadero porcino

La construcción e instalación de granjas de porcino en los últimos cuatro años de crisis está casi paralizada, pero el trabajo de mantenimiento estructural y de renovación es siempre necesario y en el momento actual existe una alta demanda de trabajo para adecuar las granjas, sobre todo de reproductoras, al bienestar animal.

En Aragón existen en la actualidad 481.405 plazas de reproductoras y 5.317.401 plazas de cebo (REGA 2012). Considerando una vida útil de **20 años para la nave y 12 años para los equipos** (generador, silos, distribución de pienso, ventilación, calefacción...). El resultado de **la representatividad anual del empleo en construcción equivaldría a 1.348,4 UTHs.**



### 3.2. Empleo en la agroindustria de fabricación y transporte de piensos para porcino

Tras consultar a la totalidad de las entidades, empresas y cooperativas del sector, se ha considerado el número de trabajadores y transportistas a tiempo completo ocupado en **recepción, fabricación, administración, transporte de piensos y de materias primas.**

Cuando las fábricas producen pienso de varias especies, se ha considerado la actividad relacionada con la producción de pienso para porcino, proporcionalmente al volumen de pienso fabricado para esta especie.

**La mano de obra en la agroindustria de fabricación y transporte de pienso ocupa a 843 UTHs.**



### 3.3. Empleo en explotaciones ganaderas de porcino

Es el relacionado con el cuidado y manejo de los animales, así como la limpieza y mantenimiento funcional de las instalaciones. En la Información Técnica nº 228 de 2011, se publicó el estudio "UTH empleadas en el sector porcino según sistema de producción". En dicho estudio, con censo en 2009 de 5.144.786 plazas de cebo y 492.133 plazas de reproductoras, se cifró el **empleo generado en granjas del sector porcino en 4.236 UTH** (UTH: Unidad de trabajo Humano, la correspondiente a 1.920 horas/año de trabajo).



En el cálculo anterior **no se ha considerado el trabajo dedicado a la gestión del purín**, por las muy variables situaciones en la generación de empleo; granjeros que con sus medios lo reciclan como abono en sus propios cultivos. Caso cada vez más frecuente es el interés despertado entre los agricultores que lo emplean como fertilizante. Otras explotaciones externalizan el trabajo a empresas gestoras de estiércol o depuración.

### 3.4. Empleo en las áreas de sanidad, reproducción, gestión y servicios

En este apartado se han estructurado las actividades que por la evolución e industrialización de la producción porcina se han especializado en el sector, alguna por su singularidad dedicada exclusivamente a un área concreta, como es la reproducción.

Se ha incluido al personal ocupado en ADSs (Agrupaciones de Defensa Sanitaria), Servicios Oficiales, Centros de Inseminación, personal de empresas integradoras, servicio de recogida de cadáveres, empresas de servicios y material ganadero:



- **ADSs:** Se ha tomado como **referencia las principales ADSs de Aragón cuyo personal tiene dedicación exclusiva.**
- **Servicios Oficiales Veterinarios:** Es el personal del Servicio de Recursos Ganaderos y Laboratorio Agroalimentario. **(Los veterinarios oficiales de sanidad en matadero están contabilizados en el apartado 3.6, trabajo en matadero).**
- **Centros de Inseminación Artificial:** Se ha contabilizado al personal de los 11 centros de inseminación que existen en Aragón. Muestra del desarrollo industrial del sector fue en su día la implantación generalizada de técnicas como la inseminación artificial, afianzándose actualmente con el uso de nuevas tecnologías como la inseminación postcervical.
- **Empresas Integradoras:** Con el sistema denominado en "integración" trabaja el 86% del cebo y el 76% de las reproductoras de Aragón, dato publicado en la Información Técnica nº 228 de 2011. Para el cálculo del personal en estas empresas, se ha contabilizado **al personal técnico, de gestión y administración de nueve de las principales empresas de "integración" que trabajan en Aragón, con capacidad para 263.350 cerdas reproductoras y 3.038.298 plazas de cebo, que suponen el 54,7 y 57,1% respectivamente de la capacidad total.**
- **Servicio de recogida de cadáveres y otros servicios de empresa pública:** Personal de administración y transporte.
- **Empresas de servicios y material ganadero:** Personal ocupado en **empresas cuyo servicio o material producido se dedica: reproducción, farmacia veterinaria, análisis, autovacunas, aditivos, correctores y material ganadero diverso** para la producción porcina independientemente de donde se halle ubicada la explotación de destino.

**En las áreas citadas la mano de obra es de 517,5 UTHs.**

No se han considerado algunos trabajos ligados al sector: tratamiento de agua de bebida, servicios contratados de desinfección, desinsectación y desratización de las explotaciones porcinas, trabajos de consultor externo especializado en porcino, gestoría de pequeñas integradoras o explotaciones que por su tamaño lo requieren, empresas dedicadas a limpieza de naves, empresas y autónomos dedicados al mantenimiento funcional de las explotaciones pero que no trabajan en exclusividad para este sector.

### 3.5. Empleo en transporte de animales entre granjas y a sacrificio

La especialización de la producción ha derivado en un incremento del movimiento pecuario: machos selectos a centros de inseminación, reposición de reproductoras y lechones a cebo o a transiciones intermedias (isowean). El resultado se ha obtenido gracias a la colaboración de empresas integradoras y cooperativas consultadas en el presente estudio. La información referente a cerdos cebados y animales de desvieje a sacrificio ha sido aportada por los mataderos.



**En el transporte de animales trabajan 128 UTHs.**

### 3.6. Empleo en matadero

Es el trabajo en la cadena de sacrificio propiamente dicha y los técnicos de sanidad y control de calidad; limpieza, mantenimiento, gestión y administración.

**Se han chequeado a los 17 mataderos de porcino de Aragón.** Cuando el matadero comparte actividad con otras especies ganaderas, se ha repartido y contabilizado por la ocupación dedicada exclusivamente a porcino.

Cuando el personal es compartido entre sacrificio y otra industria agroalimentaria, se ha dividido según el porcentaje de actividad.

No se ha tenido en cuenta situaciones puntuales como el sacrificio en matadero municipal ni la matanza domiciliaria.

**El empleo en matadero es de 267 UTHs.**



### 3.7. Empleo en industria agroalimentaria

Comprende el trabajo en las empresas de salas de despiece, almacén frigorífico, tripería, chacinería (embutido y conserva), secadero de jamón y otros derivados, fileteado, envasado, expedición, representación, gestión y administración, control de calidad, limpieza y mantenimiento.

**El empleo en este apartado se ha obtenido por consulta o visita directa a la práctica totalidad de la industria agroalimentaria registrada,** porque diferentes variantes de trabajo en estas empresas no permiten comparar ni extrapolar datos.

No se ha contabilizado el personal de distribución ni a los trabajadores de venta al público, aun cuando algunas tiendas o puntos de venta pertenezcan en exclusiva a empresas del sector porcino.

**La mano de obra ocupada por la industria agroalimentaria es 2795 UTHs.**



**Cuadro 1. Empleo generado en el sector porcino en Aragón**

<b>EMPLEO GENERADO EN EL SECTOR PORCINO DE ARAGÓN</b>	<b>UTH*</b>
CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE DE GRANJAS Y FABRICACIÓN EQUIPAMIENTO GANADERO	1.348,4
EMPLEO AGROINDUSTRIA DE FABRICACIÓN Y TRANSPORTE DE PIENSO PARA EL SECTOR PORCINO	843,0
MANO DE OBRA EN EXPLOTACIONES GANADERAS DE PORCINO	4.236,0
PERSONAL OCUPADO EN ÁREAS DE SANIDAD, REPRODUCCIÓN, GESTIÓN Y SERVICIOS	517,5
MANO DE OBRA EN TRANSPORTE DE ANIMALES ENTRE GRANJAS Y A SACRIFICIO	128,0
TRABAJO EN MATADERO	267,0
EMPLEO EN INDUSTRIA AGROALIMENTARIA	2.795,0
	<b>10.173,9</b>

*Notas: En los siguientes puntos se ha contabilizado:*

*3.3 Empleo en explotaciones, a excepción del trabajo dedicado a gestión de purín.*

*3.4 Empleo en servicios, no se han estimado el trabajo de consultores externos, ni en gestoría, ni otros servicios externalizados o de mantenimiento funcional.*

*3.6 Empleo en matadero, no se ha tenido en cuenta el sacrificio puntual de porcino en matadero municipal ni la matanza domiciliaria.*

*3.7 Empleo en Industria agroalimentaria, no se ha contabilizado el personal de distribución, ni a los trabajadores de venta al público.*

\* **UTH (Unidad de Trabajo Humano/Hombre).** Es el trabajador contratado a tiempo total/completo o 1.920 horas año para el trabajador autónomo. Se ha considerado la contratación parcial o la fracción de horas en la parte proporcional correspondiente y siempre en trabajo exclusivo para el sector porcino.



## 4. Coyuntura actual del porcino ante la adaptación al bienestar animal

La normativa que regula el bienestar de los animales en la granja es el Real Decreto 348/2002 y más especialmente el Real Decreto 1135/2002 relativo a las normas mínimas para la protección de los cerdos, y que incluye unas condiciones técnicas que deben cumplir las explotaciones: edad al destete, tipo de suelos con unas anchuras máximas para drenaje según edades, cerdas sueltas en grupos durante unos tiempos determinados, con unas superficies mínimas por animal. **El plazo máximo de entrada en vigor es el próximo uno de enero de 2013.**

La adaptación llega en un momento crítico, **tras cuatro años de costes muy altos de la alimentación, se ha agudizado en el momento actual el coste de las materias primas. El sector porcino está pasando por dificultades económicas graves, incrementadas por los problemas financieros, consecuencia de la crisis generalizada.**

### 4.1. Situación de las explotaciones aragonesas ante la entrada en vigor de la norma

Para conocer la situación, en junio de 2012, se han encuestado 157 explotaciones de las 789 explotaciones de reproductoras con más de 10 cerdas **-19,9 % de explotaciones-**, que representan una capacidad de 201.328 cerdas de las 481.405 plazas de reproductoras **-41,8 % de reproductoras-**, con los últimos datos (REGA 2012). Los coeficientes de elevación son de 5,08 para las explotaciones y de 2,38 para las capacidades. (Para la realización de las encuestas se ha seguido el método estadístico que usa Eurostat para la realización de las encuestas de efectivos ganaderos).

Durante los años de período transitorio de aplicación, **el 30% de las explotaciones de reproductoras se encuentra adaptado**, bien por reforma o nueva construcción.

De este 30% de explotaciones adaptadas, **el 53% tiene un sistema de alimentación en semi-box, el 34,5% en estaciones electrónicas y el 12,5% restante en otros sistemas (comedero corrido, suelo...).**

**Dentro del 70% de las explotaciones de reproductoras que todavía no se han adaptado:**

- **El 70% manifiesta la intención de adecuar o instalar el sistema de alimentación en semi-box.**
- **El 14% instalaría estaciones electrónicas.**
- **El 9% piensa adecuar la instalación con comedero corrido o alimentación en suelo.**
- **Un 7% del total de explotaciones desconocen a junio de 2012 el sistema de alimentación que va a elegir.**



## 4.2. Impacto de la adaptación en la capacidad de cerdas

Con una perspectiva de seis meses para la entrada en vigor de la normativa, **la previsión manifestada** por los productores con capacidad superior a 10 cerdas, indica que los efectos sobre las explotaciones de la aplicación de la misma serán los siguientes:

- El **4,5%** cesará en la actividad ganadera. El **60%** de estas tiene una capacidad de menos de 100 cerdas.
- El **1,3%** cambiará la orientación productiva a cebo.
- El **9,6%** disminuirá la capacidad, esta reducción se centra en las explotaciones que tienen menos de 400 plazas de cerdas reproductoras.
- El **71,2%** de las explotaciones mantendrá la capacidad productiva. En las explotaciones de mayor tamaño, con más de 1.000 reproductoras, se mantiene el número de explotaciones y la capacidad.
- El **13,5%** aumentará la capacidad, este incremento se produce mayoritariamente en las explotaciones de más de 400 plazas.

**La repercusión conjunta del resumen anterior es la disminución en un 10% en el número de explotaciones, y un incremento de la capacidad total del 2,7%.**

La reducción en el número de explotaciones de menor tamaño es continuación de la tendencia general, acentuada en este momento por la inversión necesaria para la adaptación, en esta situación de crisis global y del sector.

A diferencia de otras comunidades autónomas donde las plazas de reproductoras de porcino pueden disminuir, consecuencia de la adecuación al bienestar animal, **la voluntad en Aragón es un ligero incremento de la capacidad total.** No obstante, la dificultad de obtener crédito por parte de los ganaderos puede impedir que esa voluntad llegue a materializarse.

## 4.3. Revisión de costes de la aplicación de la norma a nivel nacional y regional

Muestra de la preocupación de la situación actual para el sector porcino es la diversidad de publicaciones y **artículos relacionados con el coste de la adaptación** del sector en prensa especializada y en revistas técnicas. Se citan las referencias más destacables publicadas meses atrás:

En la sección entrevista de **Surcos de Aragón**, de diciembre de 2011, se entrevista a José Manuel Penella, y contestando a una pregunta sobre porcino "*... el plan de modernización de las instalaciones antes de 2013 para adaptarlas a la normativa significa invertir 400 € por animal...*".

En el **País negocios** del domingo 15 de enero de 2012, en la sección empresas y sectores, en el artículo de Vidal Maté "**Granjas de cinco estrellas**", donde se analiza para avicultura y porcino las implicaciones en la aplicación de las normas de la UE sobre bienestar animal en inversiones, incremento en los costes de producción y la pérdida de capacidad para competir con países terceros. Refiriéndose al porcino cita, "*El coste de estos cambios se estima entre 125 y 200 € por animal...*".



En la **Revista Anaporc**, en su número de febrero 2012, en su sección de actualidad, y según las previsiones de Interpig: ...*"Un serio problema para el ganadero español, ...los costes que a priori le supone esta normativa (200-300 €/cerda). A día de hoy, Aragón y Cataluña solo tienen el 20% de las granjas adaptadas a la normativa..."*. Más adelante concluye el artículo: *"...las explotaciones que desaparecerán en su mayoría son de pequeño tamaño, mientras que algún porcentaje de las que se adapten, aprovecharán las reformas para aumentar su censo y por tanto su producción..."*.

En el **Heraldo de Aragón** de 12 de abril 2012, en la página 34 en su sección de economía, en el artículo de Ch. G. con el título *"El porcino aragonés, obligado a invertir 120 millones de euros en bienestar animal"*, cita en el apartado *–180.000 euros por explotación–*: *"...supone una inversión de 300 euros por animal. Dado que en Aragón existen 450.000 cerdas madres y que, de media, la explotaciones tienen 600 cabezas, eso significa un desembolso de 180.000 euros..."*.

También en **Heraldo de Aragón** de 15 de junio de 2012, Miguel Salas, presidente de los productores de porcino del valle del Ebro, reconoce que: *"...Es difícil dar una cifra media pero si los ganaderos quieren mantener el censo deben hacer obras y supone una inversión de entre 200 y 300 euros por madre..."*. Más adelante: *"...y solo tienen que hacer alguna mejora. A estas les supone entre 100 y 200 euros. Hay otras que van a optar por reducir el número de animales..."*.

En la **Jornada Técnica de Europoc** en Vic, el 29 de marzo de 2012, el ingeniero consultor Óscar David García G. hizo una presentación de la situación del sector porcino ante la adaptación a la norma sobre bienestar animal: *"La mayor parte de los empresarios tomarán una de estas dos posibles soluciones: Adaptarse manteniendo censo: adaptando parte de las naves de gestación existentes y construyendo una nave para ubicar un 12% de las plazas de la explotación... La inversión de toda la adaptación está entre 150-250 € por plaza. Adaptarse reduciendo censo: ...Reducir el censo un 15-20% adaptando parte de la gestación actual ... La inversión necesaria está entre 50-120 € por plaza..."*.

La empresa **SIP consultors** especializada en gestión y estudios de costes de producción en porcino, en el trabajo suyo sobre adaptación, *"Repercusión económica para adaptar las explotaciones y comparativa entre explotaciones convencionales y adaptadas"*, de su estudio el coste de la adaptación por cerda en tres modelos de alimentación es: *"caída lenta 106 €, jaulas libre acceso 281 € y alimentación electrónica 149 €"*, y *"la pérdida de producción ocasionada por la realización de las obras"* la calculan en 139 € por cerda, para todos los sistemas.

En la **Jornada Técnica de AVPA** (Asociación de Veterinarios de Porcino de Aragón), en la Facultad de Veterinaria de Zaragoza el 18 de abril de 2012, el ingeniero Pablo Escartín presentó un estudio de costes de adaptación. En su opinión, los costes que se manejan son una **valoración parcial** y la técnica que se acabe imponiendo deberá conllevar un control individualizado del consumo de pienso, por el alto coste que representa la alimentación.



**Los valores tan extremos se explican porque se pueden encontrar situaciones muy dispares** desde pequeñas modificaciones con reducción de capacidad, hasta incrementar la superficie con nuevas edificaciones para mantenerla, desde posibles cambios en el tipo de suelo emparrillado o el sistema de alimentación que puede aprovechar estructuras anteriores con mínima reforma, hasta alimentación individualizada con estaciones electrónicas. **Dar un valor medio puede resultar poco ilustrativo.**

Entre las que tienen que realizar la renovación, el coste definitivo se desconoce y muchas veces **se realizará un mínimo de obra para "pasar el corte"**. Son situaciones intermedias a la espera de condiciones económicas más favorables y que a buen seguro comportarán gastos definitivos, cuando aparezcan los inconvenientes de trabajo, costes incrementados por alimentación poco eficiente, u otros.

En el resumen anterior se presentan los costes directos de la adaptación, generalmente no se contabilizan: la pérdida de capacidad productiva, el aprendizaje del personal al nuevo sistema de alimentación elegido, la inactividad temporal y el cese anticipado de determinados productores.

## 5. Análisis DAFO del sector porcino en el momento actual

<p><b>Mejorar Fortalezas:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Continuar con la apuesta del desarrollo del sector porcino</li> <li>2. Liderar la producción y el Know How del sector en nuestro país</li> <li>3. Poner en valor la calidad nutritiva del producto</li> <li>4. Poner en valor los recursos propios (tierra cultivable) bien gestionados, como hecho diferencial frente a otros lugares</li> </ol>	<p><b>Corregir Debilidades:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Búsqueda de apuestas que igualen el ratio de producción/sacrificio</li> <li>2. Elaborar un Plan de comunicación de la importancia del sector para toda la sociedad</li> <li>3. Intensificar internacionalización buscando mercados nuevos</li> <li>4. Búsqueda de financiación para la investigación</li> <li>5. Plantear la creación de formación reglada para el personal de granja</li> </ol>
<p><b>Fortalezas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Estructura productiva moderna, productiva y consolidada</li> <li>- 60% de la producción final ganadera y 38% de la producción final agraria, en la Comunidad Autónoma de Aragón</li> <li>- Generador de una importante tasa de empleo</li> <li>- Trabaja por la optimización de los recursos propios</li> <li>- Existencia en Aragón de tierra cultivable</li> <li>- Creadores de Know How</li> <li>- Calidad sanitaria de la producción</li> <li>- Valor nutritivo contrastado del producto</li> <li>- Alta capacidad exportadora</li> </ul>	<p><b>Debilidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cadena de valor sin cerrar, ratio producción/sacrificio (70/30)</li> <li>- Déficit en investigación aplicable al sector</li> <li>- Dependencia de Europa en las exportaciones</li> <li>- Desconocimiento de su importancia económica y social en la CCAA</li> <li>- Falta formación reglada para personal de granja</li> <li>- Dependencia del exterior en materias primas para la alimentación</li> </ul>
<p><b>Oportunidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Necesidad de proteína animal para una población mundial que crece también en recursos</li> <li>- Vertebración del territorio</li> <li>- Posicionamiento en la exportación del producto, perteneciendo al principal grupo exportador mundial UE-27 y por nuestra posición geográfica idónea</li> <li>- Exportación de Know How</li> <li>- Puesta en valor de la calidad sanitaria de nuestro sistema productivo</li> <li>- Utilicemos los hechos diferenciales: Denominaciones de Origen, Zonas Geográficas Protegidas, etc.</li> <li>- Mercado Latinoamericano como una zona objetivo para productos elaborados, tecnología; por sus expectativas de crecimiento</li> </ul>	<p><b>Amenazas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dependencia del exterior en materias primas para la alimentación</li> <li>- Financiación para la adecuación a la nueva Ley del Bienestar animal</li> <li>- Competencia por las materias primas por parte de la alimentación humana</li> <li>- Rechazo social de la actividad ganadera</li> <li>- Cambio monetario</li> <li>- Patologías sin solucionar (Salmonella, PRSS)</li> </ul>
<p><b>Explotar Oportunidades:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Liderar la exportación de elaborados y tecnología</li> <li>2. Convertir el conocimiento en una fuente de negocio</li> <li>3. Creación del clúster que puede ser el motor para todas las oportunidades descritas</li> </ol>	<p><b>Afrontar Amenazas:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apostar por la I+D+i para superar la dependencia del exterior en materias primas para alimentación</li> <li>2. Planes sanitarios de control para las patologías pendientes</li> <li>3. Búsqueda de financiación pensando:             <ol style="list-style-type: none"> <li>a. En alianzas con entidades privadas</li> <li>b. En líneas de crédito facilitadas por la administración</li> </ol> </li> <li>4. Diseñar planes que cambien el rechazo social de nuestra actividad</li> </ol>

## 7. Conclusiones

**El sector porcino en Aragón** en las actividades de: construcción de instalaciones, producción de piensos, trabajo en granja, transportes, sacrificio, industria agroalimentaria, sanidad y reproducción, **genera 10.173,9 empleos a tiempo completo de trabajo directo**, distribuidos por todo el territorio.

En el subsector de cerdas reproductoras se prevé un **descenso del número de explotaciones en un 10%** y un ligero **incremento del 2,7% en la capacidad total de reproductoras, consecuencia de la adaptación al bienestar animal.**

El DAFO realizado marca la **oportunidad para liderar** la puesta en valor de: la calidad en la producción, los estándares sanitarios, el conocimiento en toda la cadena de producción y la exportación de productos y servicios.

## Agradecimientos:

La elaboración de esta publicación ha sido posible gracias a la información aportada por empresas, cooperativas, técnicos y gestores del sector porcino.

## Bibliografía:

- S.G. Estadística MAGRAMA 2011 Sector de la carne de cerdo en cifras 2011.
- Informaciones Técnicas Centro de Transferencia Agroalimentaria de Aragón. DGA.
- Macromagnitudes del sector agrario aragonés año 2010. Servicio de Planificación y Análisis DGA.
- Anuario Estadístico Agrario de Aragón 2008-2009.
- Observatori del porcí, Generalitat de Catalunya.
- EUROSTAT 2011.
- S.G. Estadística MAGRAMA 2011.
- AMPROGAPOR.
- Observatori del porcí. Generalitat de Catalunya.
- Guía de mejores técnicas disponibles del sector porcino. MARM.
- Pigs Outlook. Octubre 2010.
- Le porc par les chiffres 2009.

### Autores:

**Francisco Iguácel Soteras** Servicio de Recursos Ganaderos

**Marta Espada Domingo** SIRASA en colaboración con el Servicio de Estudios, Análisis e Información.

Los técnicos de la Asociación de Veterinarios de Porcino de Aragón (AVPA), **Pedro Gil García, Rafael Barbero Cano, Emilio Magallón Botaya, Fernando Sánchez López y Miguel Tainta Marco.**

Se autoriza la reproducción íntegra de esta publicación, mencionando sus autores y origen: Informaciones Técnicas del Departamento de Agricultura, Ganadería y Medio Ambiente del Gobierno de Aragón.

Para más información, puede consultar al CENTRO DE MEJORA GANADERA:

Av. Montañana, 930 • 50059 Zaragoza • Teléfono 976 71 63 37 - 976 71 63 41

Correo electrónico: [cta.sia@aragon.es](mailto:cta.sia@aragon.es) - [agricultura@aragon.es](mailto:agricultura@aragon.es)

■ **Edita:** Gobierno de Aragón. Departamento de Agricultura, Ganadería y Medio Ambiente. Dirección General de Alimentación y Fomento Agroalimentario. Servicio de Recursos Ganaderos. ■ **Composición:** Unidad de Tecnología Vegetal ■ **Imprime:** Talleres Editoriales COMETA, S.A. ■ **Depósito Legal:** Z 3094-1996. ■ **I.S.S.N.:** 1137/1730.